

# Estrategia de Especialización Inteligente y Clusters: la agenda de transformación productiva de Bogotá-región

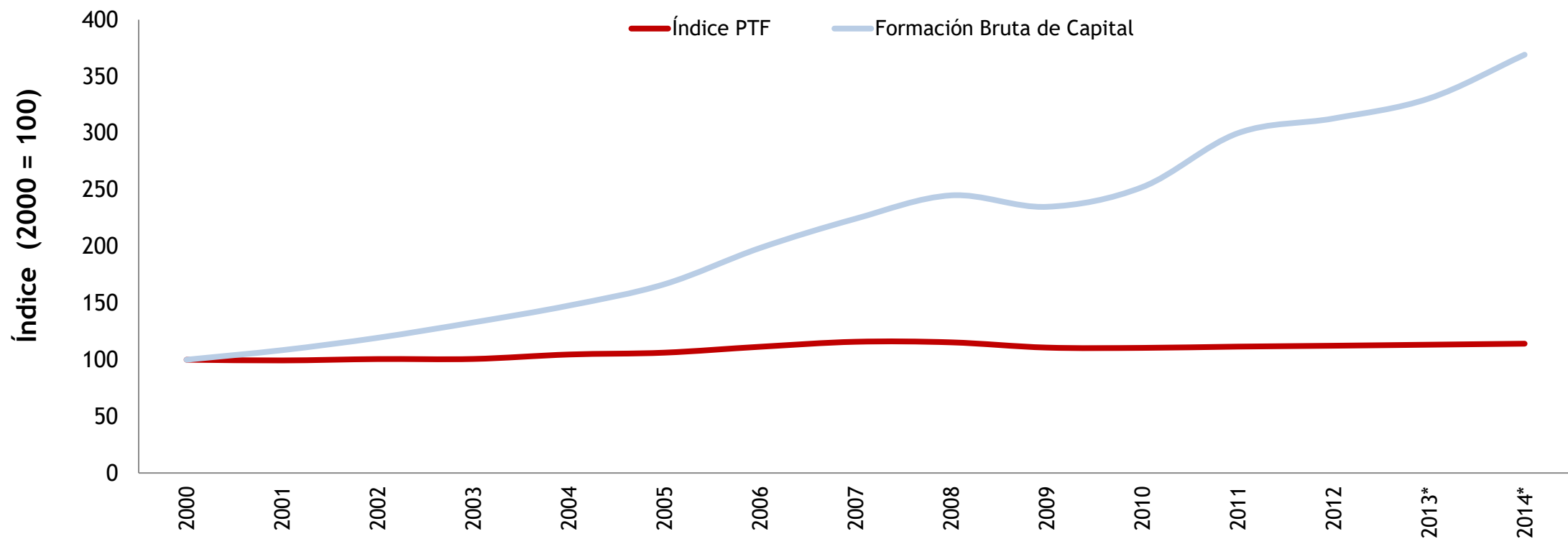
Marco A. Llinás Vargas

Vicepresidente de Competitividad y Valor Compartido

Septiembre 5/2016

Colombia enfrenta un gran reto en materia de productividad.

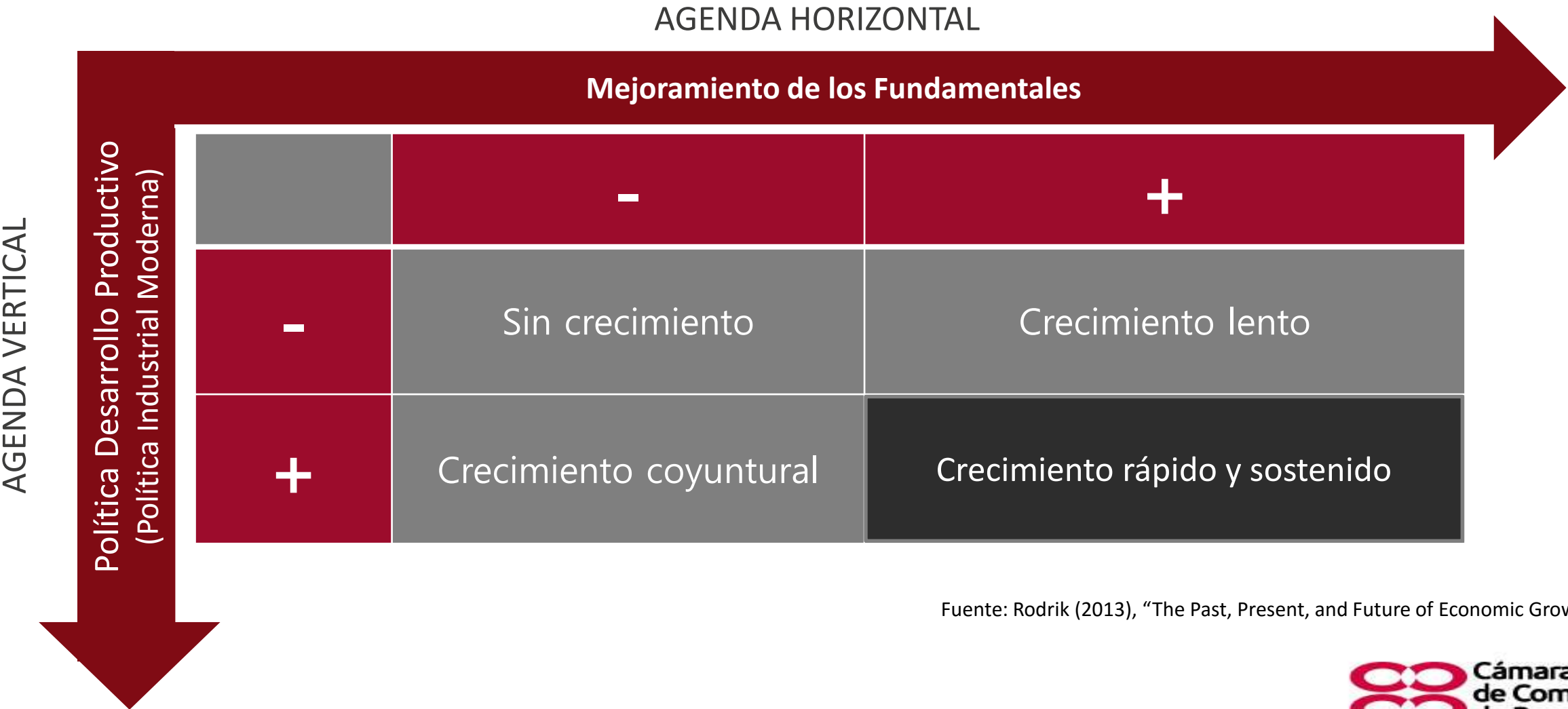
### Inversión y Productividad Total de Factores (PTF) en Colombia, 2000-2014



Fuente: DANE - DIAN. Cálculos OEE - MINCIT

«La productividad no lo es todo, pero en el largo plazo es casi todo».  
(Paul Krugman)

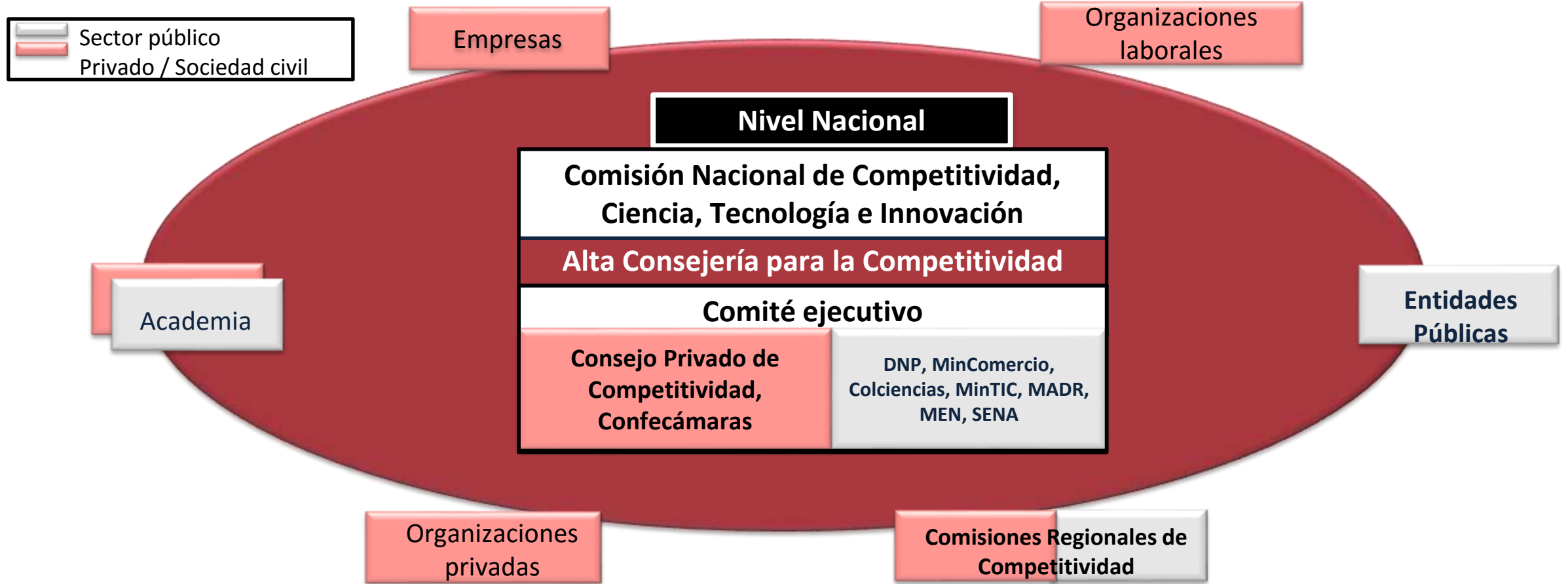
La literatura y la evidencia empírica coinciden en que para detonar la productividad necesitamos conjugar agendas horizontales y verticales profundas.



Fuente: Rodrik (2013), "The Past, Present, and Future of Economic Growth".

Afortunadamente, Colombia tiene hoy en día una arquitectura institucional bajo la cual se están trabajando este tipo de agendas.

## Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación



Dos políticas se están expidiendo que conformarán lo que se podría denominar la «Política Industrial Moderna» del país.



Dos políticas se están expidiendo que conformarán lo que se podría denominar la «Política Industrial Moderna» del país.

## Política de Ciencia, Tecnología e Innovación

Componentes estratégicos

### 1 Innovación Empresarial

Enfocar el Sistema de Innovación en pro del Desarrollo Productivo del país

### 2 Transferencia

Generar y mejorar condiciones para que el sector productivo público y privado identifique, demande y aproveche el conocimiento y la tecnología

### 3 Investigación y Desarrollo

Aumentar y articular las capacidades para generar conocimiento científico de alto impacto a nivel nacional e internacional

### 4 Formación de capital humano

Incrementar los niveles de recurso humano calificado y dedicado a la investigación, desarrollo tecnológico e innovación en la academia y en el sector productivo

### 5 Condiciones Habilitantes

Generar las condiciones específicas del entorno que permitan el cumplimiento de los objetivos de la política de CTI

Bogotá-región viene trabajando en dos agendas relacionadas en materia de desarrollo productivo local que la ponen en ventaja sobre otras regiones del país.

## Estrategia de Especialización Inteligente



@marcollinas



Por otro lado, Bogotá-región viene trabajando en una ambiciosa agenda de clusters estrechamente relacionada con la Estrategia de Especialización Inteligente.

## Bio-Polo



Cluster  
**BOGOTÁ**  
Gastronomía

Cluster  
**BOGOTÁ**  
Salud

Cluster Lácteo  
**BOGOTÁ**  
Región

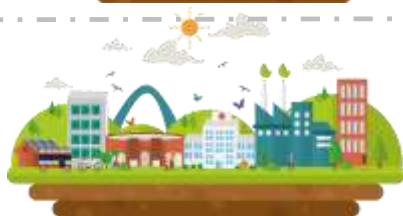
Cluster  
**BOGOTÁ**  
Cosméticos

## Ciudad Región sostenible



Cluster  
**BOGOTÁ**  
Energía Eléctrica

## Servicios Empresariales



Cluster  
**BOGOTÁ**  
Turismo de Negocios y Eventos

Cluster  
**BOGOTÁ**  
Software y TI

## Bogotá Región creativa



Cluster  
**BOGOTÁ**  
Gastronomía

Cluster  
**BOGOTÁ**  
Comunicación Gráfica

Cluster  
**BOGOTÁ**  
Prendas de Vestir

Cluster  
**BOGOTÁ**  
Joyería y Bisutería

Cluster  
**BOGOTÁ**  
Ciudad de la Música  
Cluster  
**BOGOTÁ**  
Industrias Creativas y Contenidos

Cluster  
**BOGOTÁ**  
Software y TI

Cluster  
**BOGOTÁ**  
Cuero, Calzado y Marroquinería

## HUB de Conocimiento avanzado





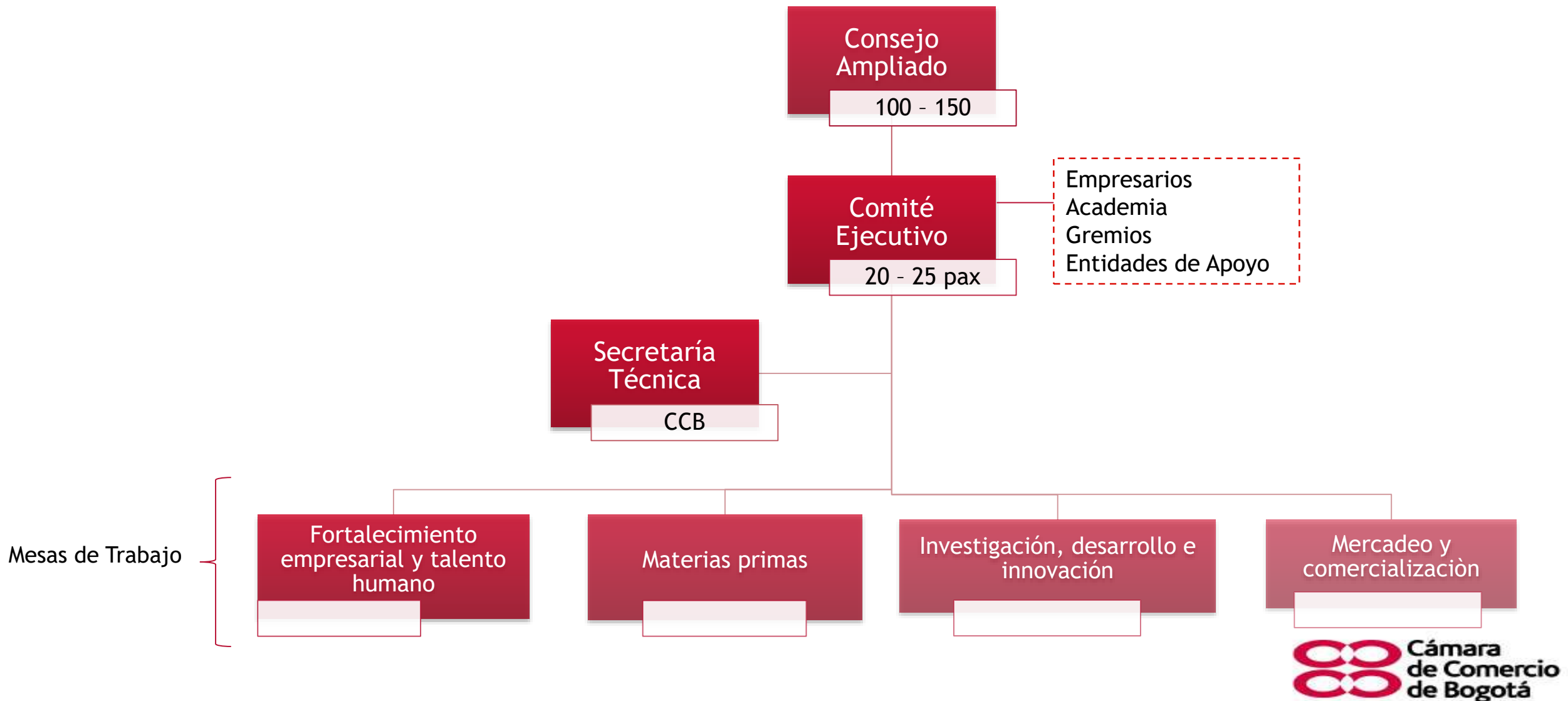
## ¿De qué se tratan las iniciativas cluster?

Intervenciones  
al interior de  
la firma

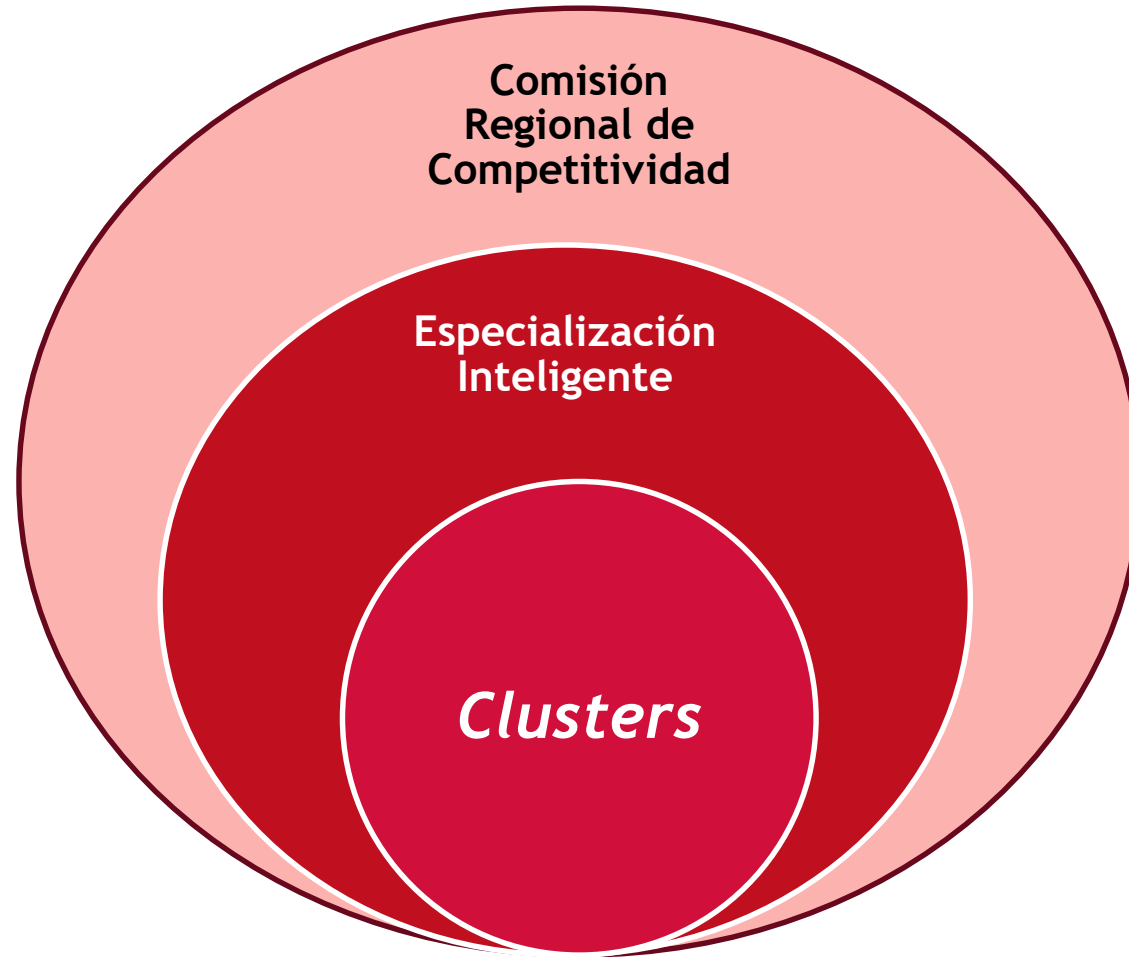
Intervenciones  
por fuera de la  
firma

Normatividad	Talento Humano
Fortalecimiento empresarial	Ciencia, tecnología e innovación
Infraestructura, transporte y logística	Valor compartido

Nuestras iniciativas *cluster* cuentan con su propia estructura institucional.



La agenda de RIS3 y de iniciativas *cluster* relacionadas será la agenda central de la Comisión Regional de Competitividad de Bogotá-Cundinamarca.



Instancias de diálogo y colaboración



@marcollinas

La propuesta de valor de cluster de Cosméticos busca:

*El Cluster de Cosméticos de Bogotá será un referente en el continente en producción y comercialización de cosméticos hechos con base en ingredientes naturales.*

*Los productos serán reconocidos por su excelente calidad, innovación y diseño y las empresas por su producción limpia y altos estándares de calidad. El Cluster se caracterizará por un alto nivel de articulación con los programas académicos, gubernamentales y empresariales.*

# Los pilares estratégicos de la Iniciativa *cluster* de Cosméticos:



## Mercadeo y comercialización

- Promoción
- Posicionamiento de marca
- Nuevos canales de distribución y comercialización



## Investigación, desarrollo e innovación I+D+i

- Acercamiento academia - empresa
- Cultura de innovación
- Identificación de Proyectos
- Estudios sectoriales



## Fortalecimiento Empresarial y talento humano

- Promoción
- Fortalecimiento de la cadena de valor
- Mejoramiento logístico
- Internacionalización
- Mejoramiento del capital humano



## Materias primas

- Articulación con proveedores
- Identificación de la oferta
- Mejoramiento del eslabón de proveeduría
- Sustitución de importaciones

## Mensajes finales

- ❖ Bogotá-región está lista a emprender una profunda agenda de desarrollo productivo a nivel local.
- ❖ Desde la CCB venimos liderando buena parte de esta agenda, trabajando en agendas y proyectos de gran envergadura que «muevan la aguja» de nuestras apuestas productivas y de sus empresas.
- ❖ El sector de Cosméticos es una de las apuestas productivas más prometedoras bajo esta agenda.
- ❖ Los invitamos a que se sumen a esta agenda.

# ¡Gracias!



marco.llinas@ccb.org.co



[www.ccb.org.co/cluster](http://www.ccb.org.co/cluster)



@marcollinas